

# Governança por Competências na Gestão de Projetos de Capital (IPMA ICB, PEB e OCB)

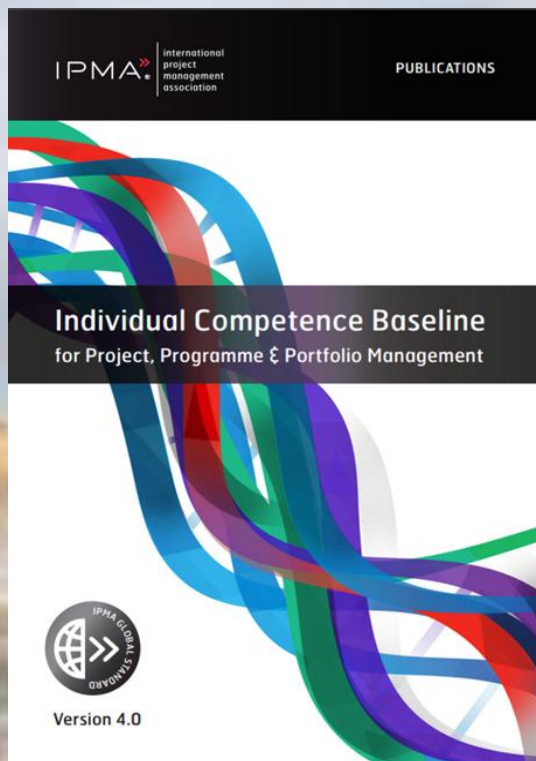
Prof. Raphael Albergarias, Ph.D.

Fundador da IPMA Brasil

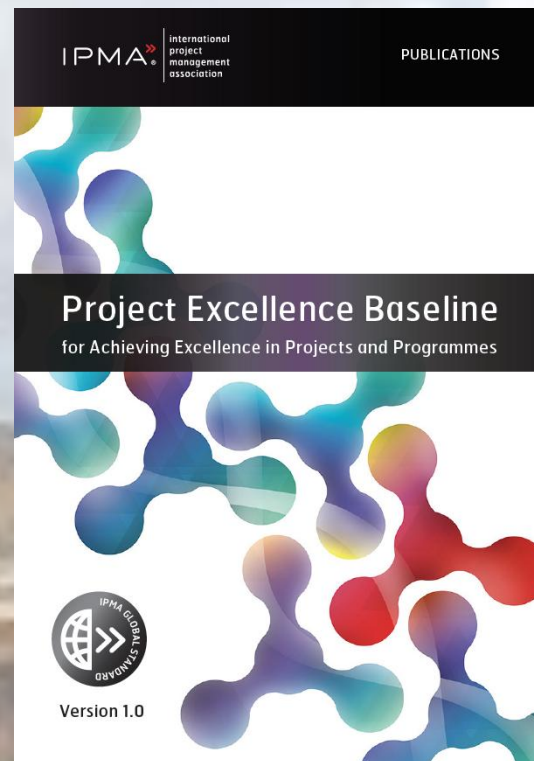
# Introdução

A governança por competências na gestão de projetos de capital é essencial para garantir previsibilidade para acionistas, estabilidade no processo decisório e eficiência operacional. A IPMA (**International Project Management Association**) estabelece três referenciais que estruturam a maturidade dos profissionais, dos projetos e da organização como um todo.

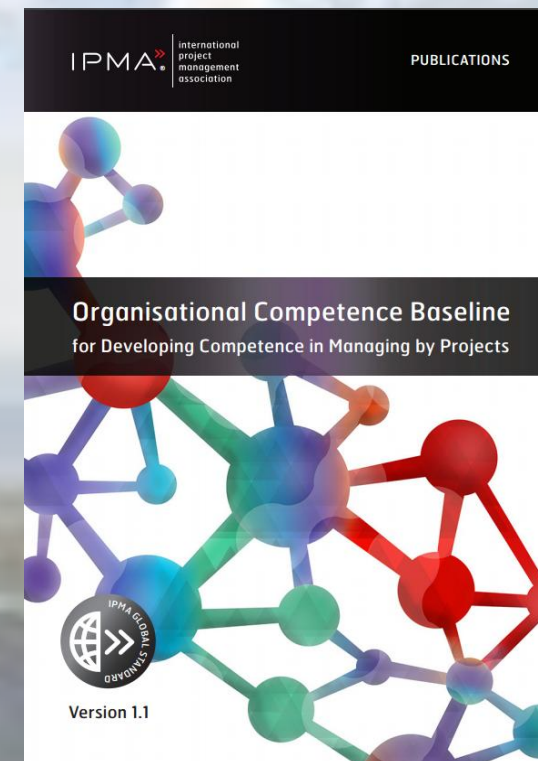
# Conceitos e Competências IPMA



A IPMA Brasil desenvolveu um mapa de competências, baseado no ICB IPMA, que é uma prática de gestão indispensável para estruturação de equipes eficazes de projetos.



O PEB pode ser usado para autoavaliação, para análise da situação atual de um projeto ou programa. Como padrão internacional também pode ser usado para comparar projetos entre si em sua organização, como base para aprendizado e desenvolvimento de competências organizacionais.



O IPMA OCB descreve 18 competências organizacionais em 5 grupos. Essas competências são cruciais ao tentar preencher a lacuna entre a missão, visão, estratégia e resultados reais tangíveis.



## Referência de Competência Individual - ICB

### IPMA ICB®

A IPMA ICB apoia o desenvolvimento da competência individual através da apresentação de uma gama completa de elementos de competências em Gestão de Projetos, Programas e Portfólio. A utilização dessa competência de maneira abrangente representa um grande desenvolvimento no modelo gerencial atual.

Dentro do modelo ICB, podemos encontrar 29 Elementos de Competências (ECs). Esses elementos são utilizados como métrica de desempenho exigidos a um gerente de PPP.

Essas ECs são divididas em três áreas de competência:



People

**Pessoas.** Os ECs das pessoas definem as competências pessoais e interpessoais necessárias para ter sucesso em projetos, programas e portfólios.



Practice

**Prática.** Os ECs de prática definem os aspectos técnicos de gerenciamento de projetos, programas e portfólios.

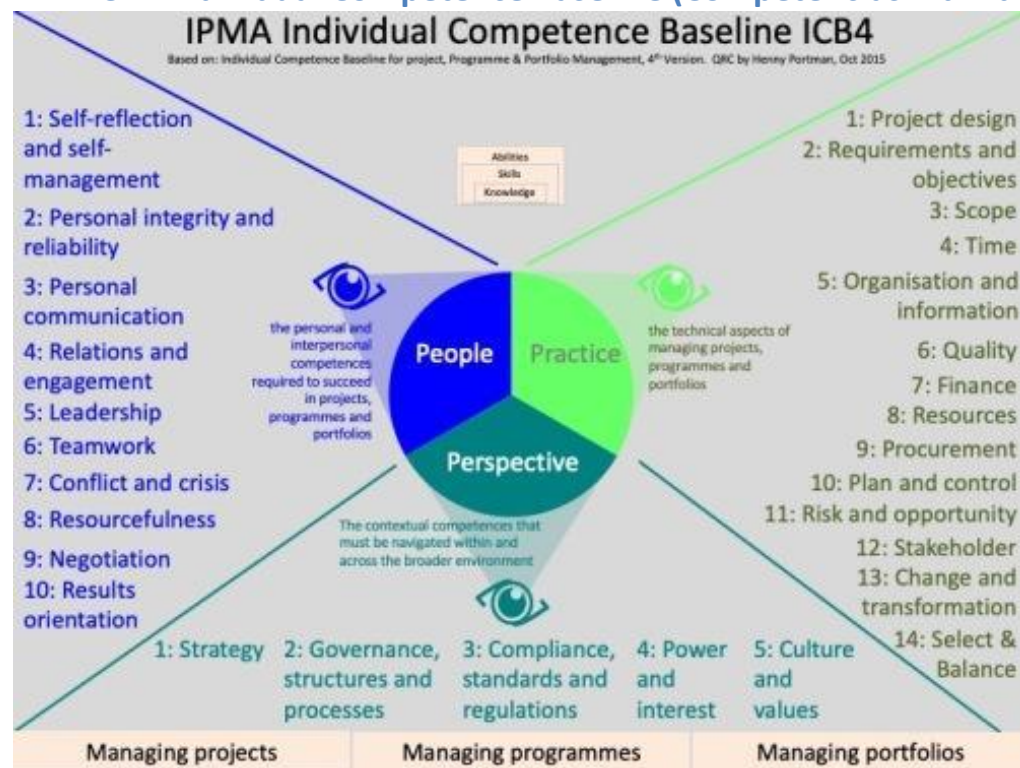


Perspective

**Perspectiva.** Os ECs de perspectiva definem as competências contextuais que o gestor de PPP deve navegar dentro e através do ambiente mais amplo de negócios.

# Os Três Referenciais da IPMA e Sua Aplicação em Projetos de Capital

## 1. IPMA ICB - Individual Competence Baseline (Competências Individuais)



## Certificação IPMA

Desde que a IPMA iniciou o desenvolvimento e a implementação do seu **sistema universal de certificação**, o objetivo foi certificar os profissionais em **Gerenciamento de Projetos com base em um esquema de quatro níveis (4-L-C)**. Além de ser globalmente aceito, esse modelo é aderente a ISO 17024, e também pode ser utilizado como um sistema de desenvolvimento de carreiras de profissionais em **Gestão de Projetos**.

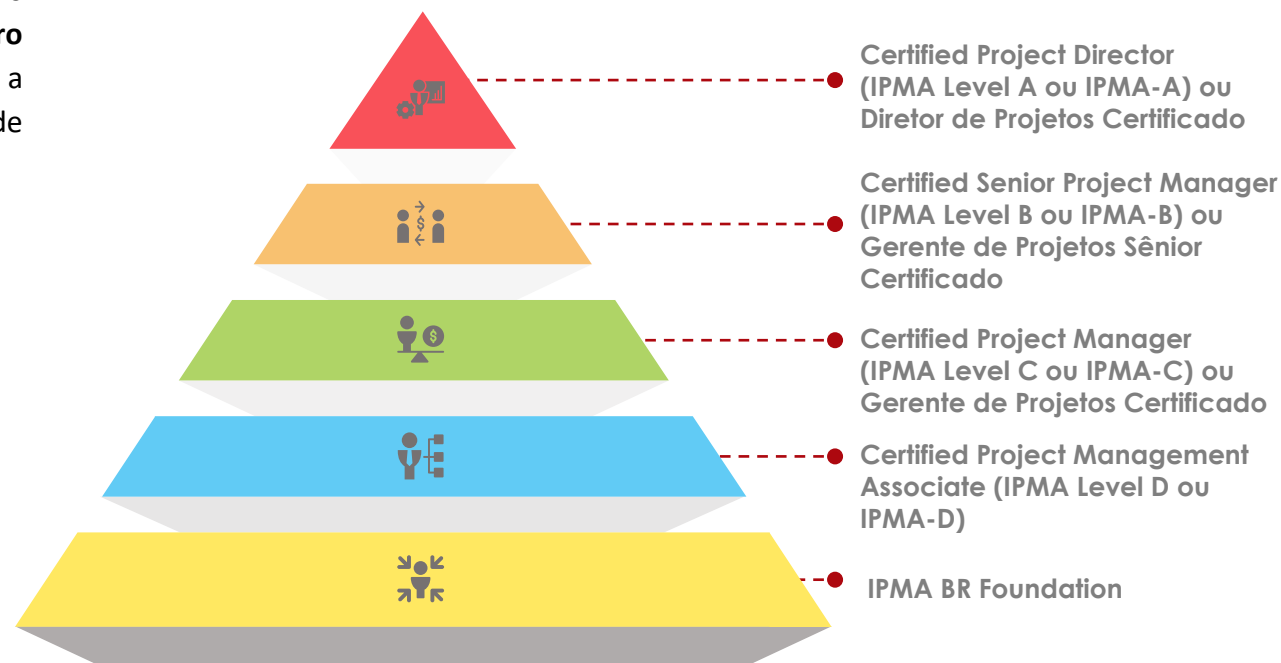


Faça a prova em casa ou do trabalho, através de um computador e uma plataforma na web.



Faça a entrevista baseada em competências de qualquer lugar via zoom.

Os níveis de certificação são:



A IPMA Brasil é pioneira na implantação de certificação presencial e remota

**Foco:** Certificação e desenvolvimento das competências individuais de profissionais envolvidos na gestão de projetos.

**Aplicação:**

- ❖ Certificação de Gerentes de Projeto para garantir que tenham competências técnicas, comportamentais e contextuais adequadas.
- ❖ Padronização de práticas de gestão, reduzindo incertezas e melhorando a eficiência operacional.
- ❖ Criação de um pipeline de líderes capacitados para assumir desafios estratégicos.

**Benefícios:** Maior qualificação das equipes, redução de falhas operacionais e maior confiança dos stakeholders.



## Project Excellence Baseline - PEB

### IPMA PEB®



- Oferece um caminho para a excelência do Projeto e Programa e serve como um guia para as organizações avaliarem a capacidade dos seus Projetos e Programas. Criado em 2016, o PEB está dividido em 3 áreas:

- Pessoas e Propósito – Esta área refere que as pessoas certas, lideradas e apoiadas por excelentes líderes, em que partilham uma visão comum para o sucesso, são cruciais para impulsionar melhorias num projeto e ajudar o projeto a conseguir mais do que os standards estabelecidos.
- Processos e Recursos – Esta área representa práticas necessárias para reforçar a excelência através de processos de recursos adequados, utilizados de forma eficiente e sustentável.
- Resultados do Projeto – A abordagem de gestão de projeto só pode ser excelente se conduzir grandes resultados sustentáveis para todas as partes interessadas.

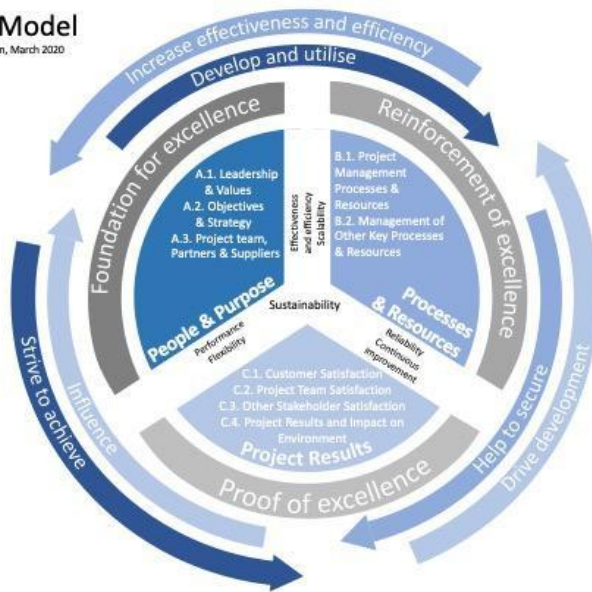


# Os Três Referenciais da IPMA e Sua Aplicação em Projetos de Capital

## 2. IPMA PEB - Project Excellence Baseline (Excelência em Projetos e Programas)

### QRC Project Excellence Model

Based on IPMA Project Excellence Baseline, QRC by Henry Portman, March 2020



# Os Três Referenciais da IPMA e Sua Aplicação em Projetos de Capital

## 2. IPMA PEB - Project Excellence Baseline (Excelência em Projetos e Programas)

**Foco:** Implementação de processos de excelência para garantir previsibilidade, controle e entrega de valor sustentável.

### **Aplicação:**

- ❖ Estruturação de metodologias que aumentam a eficiência na execução dos projetos.
- ❖ Implementação de governança para controle de custos, prazos e qualidade.
- ❖ Monitoramento de KPIs que garantem a sustentabilidade dos resultados.

**Benefícios:** Redução de riscos, maior transparência e previsibilidade para investidores e acionistas.



## Organisational Competence Baseline - OCB

### IPMA OCB<sup>®</sup>



- Oferece ideias para todas as pessoas interessadas em compreender como melhorar a forma de Gerir os Projetos, Programas e Portfólios de uma organização. É uma abordagem holística para as organizações reforçarem a sua gestão e alcançar melhores resultados o mais rapidamente.
- O OCB descreve 5 grupos de competências organizacionais: PP&P Governance, PP&P Gestão, PP&P Alinhamento Organizacional, PP&P Recursos e PP&P Competências .
- Os principais públicos-alvo são os Gestores de Topo, Quadros Superiores, Executivos que dirigem as atividades de Gestão de Projetos, Gestores de linha que trabalham dentro ou interagindo com projetos e programas, Consultores, Formadores e staff de projeto.

# Os Três Referenciais da IPMA e Sua Aplicação em Projetos de Capital

## 3. IPMA OCB - Organisational Competence Baseline (Competência Organizacional e Governança)



**Foco:** Desenvolvimento da maturidade organizacional para garantir governança estruturada e alinhamento estratégico.

**Aplicação:**

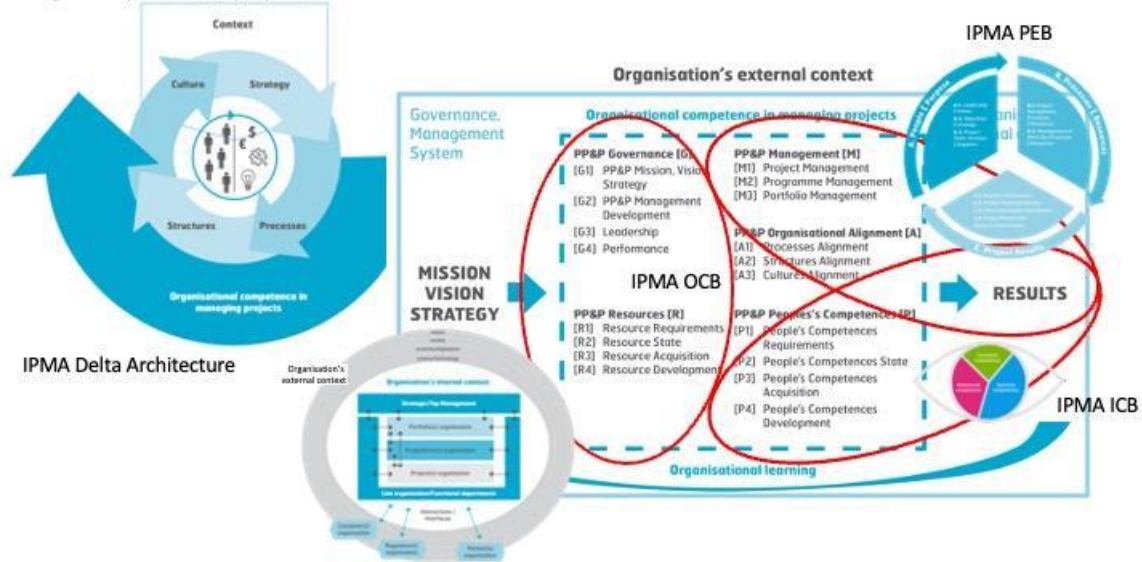
- ❖ Definição de processos de governança para priorização e gestão da carteira de projetos.
- ❖ Melhoria na alocação de recursos financeiros e humanos.
- ❖ Criação de uma cultura organizacional voltada para inovação e eficiência.

**Benefícios:** Estabilidade no processo decisório, alinhamento com objetivos estratégicos e maior retorno sobre o investimento.

# Exemplo Prático: Implementação em um Projeto de Capital

## QRC IPMA Delta

Based on Organisational Competence Baseline, QRC by Henry Portman, Jan'2022



# Case: Plantação de Produção Sustentável

## (Informações Sigilosas)

**Cenário:** Um grupo de investidores aprova um projeto de grande escala para o desenvolvimento de uma plantação sustentável, visando a produção industrial de matéria-prima agrícola. O desafio é garantir previsibilidade financeira, controle de riscos e eficiência na execução.

**Solução:** Aplicação dos referenciais IPMA

- ❖ ICB: Certificação dos gestores e equipe técnica para garantir competência na execução.
- ❖ PEB: Implementação de um framework de excelência para controle de qualidade, custos e prazos.
- ❖ OCB: Estruturação da governança organizacional para alinhamento estratégico e tomada de decisão.

# Case: Plantação de Produção Sustentável (Informações Sigilosas)

## Resultados Obtidos:

- ❖ 35% de redução de desperdícios operacionais através da padronização de processos.
- ❖ Maior previsibilidade para acionistas, com melhor gestão do ciclo produtivo e otimização logística.
- ❖ Estabilidade no processo decisório dos executivos, garantindo uma gestão eficiente da carteira de investimentos e mitigação de riscos climáticos.

**Nota:** Este case foi baseado em um projeto real, mas os detalhes são sigilosos para garantir a confidencialidade das informações estratégicas da empresa envolvida.

# Conclusão: A Importância da Governança por Competências

A aplicação dos referenciais **IPMA ICB, PEB e OCB** em projetos de capital garante:

- ❖ Maior previsibilidade para o acionista (menor risco financeiro e melhor governança).
- ❖ Mais estabilidade no processo decisório do executivo (estruturação da carteira de projetos).
- ❖ Eficiência operacional e entrega sustentável de valor (resultados alinhados com os objetivos estratégicos).

Investir na governança por competências não é apenas uma vantagem competitiva, mas um diferencial estratégico para organizações que buscam excelência na gestão de projetos de capital.



# Thank You

**Prof Raphael Albergarias, Ph.D, IPMA-A**

E-mail: [albergarias@ipmabrasil.org](mailto:albergarias@ipmabrasil.org)

Contato: +55 21 98009-0000